

MESTNA OBČINA MARIBOR
MESTNA UPRAVA
ŽUPAN
2000 Maribor, Ul. heroja Staneta 1

Številka : 06101-00001/2000 0800

Datum : 05. 05. 2000

MESTNI SVET
MESTNE OBČINE MARIBOR

ZADEVA: PREDLOG ZA OBRAVNAVO NA 18 SEJI
MESTNEGA SVETA MESTNE OBČINE MARIBOR
DNE 29. 05. 2000

NASLOV: 1. SKLEP O SOGLASJU JAVNEMU PODJETJU
SNAGA, d.o.o. DA USTNOVI SKUPNO DRUŽBO ZA
IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE RAVNANJA Z ODPADKI Z
DRUŽBO SAUBERMACHER DGmgH IZ AVSTRIJE

2. SKLEP O SOGLASJU JP SNAGA D.O.O. DA V
NOVOUSTANOVljeni DRUŽBI ZAGOTOVI DEL
STVARNEGA VLOŽKA

GRADIVO
RIPRAVIL: Mestna občina Maribor, KOMUNALNA DIREKCIJA

GRADIVO PREDLAGA: BORIS SOVIČ, univ. dipl. inž. el., župan

POROČEVALEC: Janez EKART, univ. dipl. inž. el. , vodja komunalnih programov

PREDLOG SKLEPA: 1. Mestni svet Mestne občine Maribor daje soglasje JP Snaga
d.o.o., Nasipna ul. 64, Maribor, da ustanovi skupno družbo za
izvajanje javne službe ravnanja z odpadki z družbo
Saubermacher DGmbH iz Avstrije.
2. Mestni svet Mestne občine Maribor, daje soglasje JP Snaga
d.o.o., da zagotovi del stvarnega vložka v višini 21,17 mio SIT,
kot kapitalski delež v novoustanovljeni družbi.

Boris Sovič, univ. dipl. inž. el.
ŽUPAN

Priloga: - Obrazložitev

Obrazložitev

1. UVOD

Mestni svet Mestne občine Maribor je na svoji seji dne 30. 11. 1995 sprejel Sklep o preoblikovanju Komunalnega podjetja Snaga s polno odgovornostjo v družbo z omejeno odgovornostjo ter 28. marca 1996, sprejel Sklep o spremembi Sklepa o preoblikovanju Komunalnega podjetja Snaga s polno odgovornostjo. Navedene spremembe so v skladu z Zakonom o gospodarskih javnih družbah opravljene v sodnem registru Okrožnega sodišča v Mariboru.

Na podlagi določil Zakona o gospodarskih javnih službah in Zakona o gospodarskih javnih družbah in Sklepa o preoblikovanju Komunalnega podjetja Snaga p.o. je skupščina JP Snaga na svoji seji dne 26. 04. 1997 ter pridobljenega soglasja Mestnega sveta z dne 27. 02. 1997 sprejela Statut javnega podjetja Snaga, d.o.o.

V 4. alineji 12. člena Statuta JP Snaga d.o.o. je določeno da skupščina sklepa o statusnih spremembah, ustanovitvi drugih družb in prenehanju družbe ter vstopu drugih fizičnih ali pravnih oseb, na podlagi soglasja ustanovitelja.

V 13. členu akta o ustanovitvi JP Snaga d.o.o. je določeno, da podjetje pridobiva prihodek iz cene svojih proizvodov, storitev, tarif, nadomestil in povračil. O cenah storitev iz 4. člena omenjenega akta odloča Mestni svet. Torej v 4. členu so navedene dejavnosti, ki so opredeljene kot gospodarske javne službe in so naslednje:

- zbiranje in odvoz odpadkov,
- dejavnost deponij, sežiganje in drugi načini odstranjevanja trdnih odpadkov,
- ravnanje s posebnimi odpadki,
- kanalizacija in delovanje čistilnih naprav,
- druge storitve javne higiene.

Poleg navedenih dejavnosti podjetje opravlja še dejavnosti, opredeljene v 5. členu akta o ustanovitvi JP Snaga d.o.o.

Nadalje je Mestna občina Maribor z Javnim podjetjem Snaga d.o.o. sklenila pogodbo o prenosu komunalnih infrastrukturnih objektov v upravljanje in vzdrževanje z dne 08. 12. 1997. Predmet pogodbe je prenos osnovnih sredstev, potrebnih za opravljanje gospodarskih javnih služb iz 1. točke te pogodbe, v upravljanje in vzdrževanje JP Snagi ter izvajanje investicijskih vlaganj v infrastrukturne objekte in naprave prenesene po tej pogodbi s ciljem, da se zagotovi kvalitetno, nemoteno in razvojno usmerjeno opravljanje predmetnih gospodarskih javnih služb.

V drugi polovici leta 1997 sta Nadzorni svet in Skupščina JP Snaga izdal soglasje za začetek postopka ustanovitve mešanega podjetja Snaga - Saubermacher. Prav tako je Mestni svet MOM dne 14. 01. 1998 obravnaval in sprejel sklep, **da daje soglasje** k začetku postopka za ustanovitev skupne družbe, ki jo ustanovita JP Snaga d.o.o. Maribor in Saubermacher Dg.mbH Graz, Avstrija z izhodiščema:

- da vsak družbenik vloži 50% osnovnega kapitala,
- da je območje opravljanja javnih gospodarskih služb te družbe zunaj MOM, sedež družbe pa v MOM.

Glede ustanovitve skupne družbe sta JP Snaga Maribor in Saubermacher Süd izdelala Elaborat o ustanovitvi skupne družbe v katerem so opredeljeni nameni in cilji ustanovitve skupne družbe, formalno pravne značilnosti ustanovitve skupne družbe, opredeljeno tržišče oz. območje delovanja družbe, poslovne funkcije nove družbe, izdelan načrt prihodkov in načrt odhodkov družbe.

2. KRONOLOŠKI PREGLED DOSEDANJIH AKTIVNOSTI

V drugi polovici leta 1991 so Mestna občina Maribor, Komunalno podjetje Snaga Maribor in Saubermacher DGmbH Graz iz Avstrije podpisali tristransko Pogodbo o izvedbi pilotnega projekta ločenega zbiranja komunalnih odpadkov. Cilj te pogodbe je bil preizkus primernosti tehnologije podjetja Saubermacher in drugih pogojev za dolgoročno sodelovanje na področju ravnanja z odpadki v mariborski regiji.

Med drugim je bil sklenjen tudi dogovor, da je projekt uspešen, če so doseženi rezultati projekta v okviru pričakovanih (v pogodbi določenih) in v tem primeru se med Snago in Saubermacherjem ustanovi mešana družba. V primeru pa, da do ustanovitve mešane družbe ne pride, plačata Izvršni svet SO Maribor in Snaga odškodnino v višini 2,0 mio ATS za vloženo delo in vrneta Saubermacherju njegovo opremo, ki jo je instaliral v Mariboru. Rezultat je bil naslednji:

- projekt je dosegel pričakovane cilje;
- mešano podjetje ni bilo ustanovljeno;
- v juniju 1992 je bil sestavljen Aneks k pogodbi.

Slednji je vseboval naslednja določila:

- faza pilotnega projekta se podaljša;
- mešano podjetje se ustanovi do 31. 12. 1992;
- od 01.08.1992 Snaga plačuje najemnino posod in amortizacijo vozila za odvoz odpadkov;
- če do 31.12.1992 ni ustanovljeno mešano podjetje se odškodnina poviša od 2 mio.ATS na 2,2 mio. ATS.

Rezultat ob koncu leta 1992:

- mešano podjetje ni bilo ustanovljeno;
- družba Saubermacher posod in vozila ni umaknila do danes;
- podjetje Snaga je plačevalo od 01.08.1992 dalje amortizacijo najete opreme in jo s 01.09.1997 izplačalo, razen vozila.

Bivša občina Pesnica je v začetku junija 1993 s pogodbo oddala dejavnost odstranjevanja komunalnih odpadkov družbi Saubermacher Süd (nosilec posla) in podjetju Snaga (soizvajalec). Družba Saubermacher Süd je kot nosilec posla izposlovala določilo, da za občino Pesnica s podjetjem Snaga ustanovi mešano podjetje do 31.12.1993, sicer Snagi prenehajo soizvajalske pravice (op.p.: to je bilo izvedeno s soglasjem takratnega IS SO Maribor in Komunalne direkcije).

Rezultat:

- operativno izvajata dejavnost odstranjevanja odpadkov v bivši občini Pesnica (op.p.:sedaj občine Pesnica, Šentilj in Kungota) podjetje Snaga s cca.65% deležem in družba Letnik-Saubermacher s cca.35% deležem. Družba Saubermacher je instalirala v področje, ki ga servisira Snaga vse posode za ločeno zbiranje odpadkov, uporablja pa se tudi specialno vozilo iz mariborskega projekta, za kar se omenjeni družbi plačuje ustrezna najemnina oz. amortizacija;
- mešano podjetje ni bilo ustanovljeno (op.:z ekonomskim izračunom je bilo ugotovljeno, da je omenjeno območje za tovrstno dejavnost premajhno, da bi mešano podjetje lahko uspešno poslovalo) ;
- podjetje Snaga v enakem deležu opravlja dejavnost odstranjevanja komunalnih odpadkov v prej navedenih občinah.

V novembru 1995 je bilo Komunalno podjetje Snaga s sklepom Mestnega sveta MOM preoblikovano v Javno podjetje Snaga d.o.o.. Status javnega podjetja ima samo v MOM, prav tako pa je ustanovitelj podjetja samo MOM.

Zaradi določil medsebojnih pogodb, sta direktorja JP Snaga in družbe Saubermacher Süd podpisala dne 24.09.1996 Memorandum o medsebojnem sodelovanju, ki je med drugim predvideval takojšen začetek aktivnosti za ustanovitev mešanega podjetja, ki bi opravljal dejavnost javnih služb ravnanja z odpadki v tistih občinah, ki za tovrstno javno službo niso ustanovile javnih podjetij ali režijskega obrata.

Dne 03.10.1996 so podžupan MOM dr.Premzl, poslovodja družbe Saubermacher g. H. Roth in direktor JP Snaga pismeno potrdili določila Memoranduma in hkrati ugotovili, da realizacija v Memorandumu določenih sklepov pomeni izpolnitev vseh obveznosti MOM in JP Snaga do pogodbenega partnerja družbe Saubermacher DG.m.b.H po vseh pogodbah in aneksih, ter da bo s tem tudi prenehala obveznost plačila odškodnine (nadomestilo stroškov za realizacijo pilotnega projekta LZO v MOM) v višini 2,2 mio.ATS družbi Saubermacher.

V drugi polovici leta 1997 sta Nadzorni svet in Skupščina JP Snaga izdala soglasje za začetek postopka ustanovitve mešanega podjetja Snaga – Saubermacher.

Prav tako je Mestni svet MOM v nadaljevanju 40.seje, dne 14.01.1998 obravnaval in sprejel sklep, da daje soglasje k začetku postopka za ustanovitev skupne družbe, ki jo ustanovita JP Snaga d.o.o. Maribor in Saubermacher DG.m.b.H Graz, Avstrija z izhodiščema:

- da vsak družbenik / ustanovitelj vloži 50% osnovnega kapitala in
- da je območje opravljanja javnih gospodarskih služb te družbe zunaj MOM, sedež družbe pa v MOM. Tehnično ekonomski elementi se določijo v Elaboratu o ustanovitvi skupne družbe, ki je osnova za sestavo družbene pogodbe. Ta akta sprejme Skupščina JP Snaga ob predhodnem soglasju Mestnega sveta MOM.

Na osnovi tega sklepa so do sedaj potekala usklajevanja predlogov, mnenj in stališč o načinu ustanovitve in tehnično ekonomskih elementih skupne družbe, ki so predstavljeni v nadaljevanju obrazložitve.

Na 13.redni seji nadzornega sveta JP Snaga d.o.o. je dne 23.2.2000 ta sprejel sklep, da se sprejme Elaborat o ustanovitvi skupne družbe za izvajanje Javne službe ravnanja z odpadki v predlaganem besedilu in predlaga Skupščini podjetja, da ga sprejme s sledečimi spremembami:

- Osnovni kapital nove družbe zagotavljata družbenika v razmerju:
 - JP Snaga (varianata JP Snaga + Mestna občina Maribor) 51%
 - družba Saubermacher DAG Graz, Avstrija 49%
- Direktorja nove družbe izbereta (izberejo) družbenika (družbeniki) soglasno
- Ostala razmerja upravljaljskih pravic se določijo v družbeni pogodbi

2. NAMEN IN CILJ USTANOVITVE SKUPNE DRUŽBE

Osnovni namen in cilj ustanovitve skupne družbe izhaja iz naslednjih dejstev:

- krepitev partnerskega odnosa med JP Snaga in družbo Saubermacher DAG na vseh področjih izvajanja dejavnosti ravnanja z odpadki (prenos znanj, izkušenj in tehnologij oz. know-howa, itd.);
- kapitalsko močan tuji partner t.j. družba Saubermacher predstavlja nov vir financiranja nabav opreme in inventarja, ter s tem omogoča hitrejše uvajanje novejših in sodobnejših tehnologij ravnanja z odpadki (op.:namreč že doslej je omenjena družba financirala nabavo in instaliranje cca. 10.000 posod za ločeno zbiranje odpadkov, ter specialno vozilo za zbiranje in odvoz gospodinjskih odpadkov). Potrebno je opozoriti, da JP Snaga samo ni kapitalsko dovolj močno, da bi lahko samo konkuriralo koncesijskim razpisnim pogojem: ti običajno določajo, da mora izvajalec javne službe ravnanja z odpadki nabaviti in instalirati posode za zbiranje odpadkov;
- z ustanovitvijo skupne družbe prenehajo obveznosti MOM in JP Snaga za plačilo 2,2 mio. ATS družbi Saubermacher, kot nadomestilo stroškov za realizacijo pilotnega projekta ločenega zbiranja odpadkov v MOM po pogodbi iz leta 1991 oz.1992;
- ohranjanje delovnih mest sedanjim delavcem JP Snaga, saj se del njih prezaposli v novoustanovljeno družbo (cca. 24 delavcev neposredno, ter cca. 4 posredno za izvajanje poslovno tehničnega servisa);
- za poslovanje v prvih treh letih se družbenika dogovorita:
 - da bi v primeru izgube družbenik Saubermacher v celoti pokrili morebitno izgubo,
 - da se v primeru pozitivnega rezultata 70 % dobička reinvestira v družbo, o delitvi preostalih 30 % pa odloča družbenik Saubermacher.

4. KAPITALSKI VLOŽEK

Glede na zgoraj izpeljane postopke sta JP Snaga in družba Saubermacher DAG dogovorili, da bo osnovni kapital družbe znašal . 88 mio SIT in sicer:

- 40 mio SIT kot denarni vložek in
- cca. 48 mio SIT kot stvarni vložek v opremi

Stvarni vložek obeh družbenikov je v obliki vozil in posod za ločeno zbiranje odpadkov. Vrednost stvarnega vložka JP Snaga je v višini 24,5 mio SIT. V naravi: 1 kos specialnega smetiščnega vozila MAN 1826 (z nadgradnjo Stummer, volumna 13,5 m³) v vrednosti 21,170.000,- SIT ter 1120 posod različnega volumna za zbiranje gospodinjskih odpadkov in sicer:

- 80 l posode, 35 kom v vrednosti	76.880,- SIT
- 120 l posode, 750 kom v vrednosti	1,647.420,- SIT
- 240 l posode, 200 kom v vrednosti	617.250,- SIT
- 240 l 2ko posode, 120 kom v vrednosti	620.200,- SIT
- 1100 l posode, 15 kom v vrednosti	368.250,- SIT
Skupna vrednost stvarnega vložka znaša	24,500.000,- SIT

V nadaljevanju podajamo tabelo denarnih in stvarnih vložkov družbenikov.

DRUŽBENIK	Denarni vložek (v mio SIT)	Stvarni vložek (v mio SIT)	Skupaj (mio SIT)	Kapitalski delež (%)
SAUBERMACHER SÜD	19,6	23,5	43,1	49%
Javno podjetje SNAGA	20,4	24,5	44,9	51%
SKUPAJ	40,0	48,0	88,0	100%

V kolikor bi se spremenil status nepremičnine, ki bi jo družba JP Snaga d.o.o. vložila v novoustanovljeno družbo Snaga - Saubermacher kot stvarni vložek, bi se v bilanci stanja Mestne občine Maribor znižale dolgoročne terjatve do družbe JP Snaga d.o.o. ter hkrati za enak znesek povešale dolgoročne naložbe v družbo JP Snaga d.o.o.

Navedene prekvalifikacija nepremičnin ne vpliva na izkazovanje dolgoročnih sredstev v bilanci stanja Mestne občine Maribor.

5. TRŽIŠČE DRUŽBE S PRIHODKI IN ODHODKI DRUŽBE

5.1. Zatečeno stanje

Javno podjetje Snaga, d.o.o. opravlja del dejavnosti (predvsem oz. izključno s področja opravljanja javne službe ravnanja z odpadki) tudi v občinah, kjer pa nima zadevnega statusa. Te občine so: Miklavž na Dravskem polju, Hoče – Slivnica, Rače – Fram, Ruše, Lovrenc na Pohorju, Selnica ob Dravi, Šentilj, Kungota, Pesnica, Starše, Slovenska Bistrica in Oplotnica. Večina teh občin je opredelila dejavnost ravnanja z odpadki kot koncesionirano javno službo. Sicer pa je stanje tovrstnih pravno-formalnih razmerij po občinah naslednje:

- Občina **Miklavž na Dravskem polju** in **Hoče – Slivnica**; v obeh novo nastalih občinah status javne službe ravnanja z odpadki še ni definiran (zaenkrat poteka izvajanje te dejavnosti na osnovi nasledstvenega statusa te službe v bivši MOM);
- Občina **Rače – Fram**; izvajanje dejavnosti javne službe ravnanja z odpadki je ta občina oddala 01.02.1997 kot koncesionirano dejavnost podjetju Saubermacher Süd in sicer za obdobje najmanj 15-

ih let. Javno podjetje Snaga, d.o.o. se v zadevni občini pojavlja kot podizvajalec te dejavnosti in sicer na podlagi posebej sklenjene pogodbe o sodelovanju pri izvajanju gospodarske javne službe ravnanja z odpadki v občini Rače – Fram z podjetjem Saubermacher Süd, d.o.o. iz Lenarta. Ta pogodba velja do časa, ko bosta pogodbenika ustanovila skupno podjetje, oz. do izteka pogodbeno koncesionirane dejavnosti ravnanja z odpadki v občini Rače – Fram.

- Občine **Ruše, Lovrenc na Pohorju in Selnica ob Dravi**; na podlagi Odloka o podelitvi predmeta in pogojev za opravljanje gospodarske javne službe s podelitvijo koncesije za ravnanje z odpadki (MUV št. 2/97) je bivša občina Ruše kot koncendent v začetku junija 1997 podelila koncesijo koncesionarjema: Javnemu podjetju Snaga, d.o.o. in družbi Saubermacher Süd, d.o.o. Lenart. Ta pogodba je sklenjena za obdobje 10-ih let in sicer do 31.05.2007. Pogodbene stranke so se že takrat sporazumele, da v primeru reorganizacije tako koncidenta kakor tudi koncesionarjev, velja ta koncesijska pogodba do izteka njene veljavnosti tudi za vse pravne naslednike tako koncidenta kakor koncesionarja.
Iz povedanega torej sledi, da tudi v novih občinah Lovrenc na Pohorju in Selnica ob Dravi velja že vzpostavljeno koncesijsko razmerje z tedanjo občino Ruše.
- Občine **Pesnica, Kungota in Šentilj**; zaenkrat velja skupna pogodba o odstranjevanju odpadkov, ki je bila podpisana med tedanjo občino Pesnica (op.: ki jo sedaj sestavljajo v alineji omenjene občine), družbo Saubermacher Süd, d.o.o., Lenart in takrat še Komunalnim podjetjem Snaga, p.o., Maribor. Ta pogodba velja do 30.06.2000. Javno podjetje Snaga, d.o.o. je po navedeni pogodbi v teh treh občinah soizvajalec družbe Saubermacher Süd, d.o.o. in s svojo prisotnostjo pokriva v vsej treh občinah cca. 65% vseh gospodinjstev na področju izvajanja javne službe ravnanja z odpadki.
- Občina **Starše**; na podlagi Dogovora o delitvi skupnega premoženja občine Maribor (MUV 23/97) je občina Starše kot podpisnica omenjenega dogovora in s tem pridobljene pravice, pooblastila kot izvajalca gospodarske javne službe ravnanja z odpadki v občini Javno podjetje Snaga, d.o.o., Maribor. Tako je bil v drugi polovici leta 1998 izdelan Program izvajanja ločenega zbiranja in odvoza odpadkov v občini Starše, ki ga je občinski svet občine Starše tudi sprejel, ter se je s 01.01.1999 tudi začel izvajati.
- Občini **Slovenska Bistrica in Oplotnica**; zbiranje in odvoz zgolj gospodinjstev odpadkov zaenkrat izvaja Javno podjetje Snaga, d.o.o. in sicer na klasičen integralen način. Občina Slovenska Bistrica kamor je do pred kratkim spadala tudi nova občina Oplotnica razpolaga z lastno deponijo odpadkov in se doslej ni priključila projektu CEGOR. Koncesije za izvajanje javne gospodarske službe za ravnanje z odpadki doslej ni razpisala še nobena od omenjenih občin in zaradi tega je situacija nejasna.

V tem poglavju velja vendarle omeniti tudi občino **Duplek**, kjer je bilo koncesija z odlokom o neposrednem prenosu že podeljena Javnemu podjetju Snaga, d.o.o. V začetku leta 1998 pa je bila zadevna občina izključena iz projekta CEGOR in s tem dejanjem je tudi Javno podjetje Snaga, d.o.o. izgubila dejavnost izvajanja javne službe ravnanja z odpadki v tej občini.

5.2. Predvidena območja delovanja nove družbe

V začetni fazi bo delovanje nove družbe usmerjeno predvsem oz. izključno v izvajanje dejavnosti javne službe ravnanja z odpadki na območju, ki zajema občine, s katerimi imata tako družba Saubermacher ali Javno podjetje Snaga, d.o.o. podpisane pogodbe za opravljanje te dejavnosti. Le te zajemajo izvajanje naslednjih aktivnosti:

- izvajanje ukrepov za zmanjševanje in omejevanje vseh neugodnih vplivov, ki jih lahko povzročata ravnanje z odpadki na okolje in človekovo zdravje;
- zmanjševanje količine odpadkov z ukrepi za preprečevanje njihovega nastajanja in z vzpostavitvijo sistemov za racionalno izrabo snovne in energetske vrednosti odpadkov;
- zmanjšanje nevarnostnega potenciala izrabljenih in zastarelih izdelkov, ter proizvodnih odpadkov;
- določanje in stalno izboljševanje oskrbovalnih standardov;
- delovanje s ciljem širjenja razumevanja vpliva problematike odpadkov na družbeni in gospodarski razvoj.

Omenjeni so samo večji sklopi aktivnosti nove družbe, ki so v tej začetni fazi predvideni na območju (v nadaljevanju **območje A**), ki ga predstavljajo občine Ruše, Selnica ob Dravi, Lovrenc na Pohorju, Pesnica (KS Pesnica in KS Jarenina), Šentilj (samo KS Šentilj), Kungota, Rače – Fram in Starše.

Območje B predstavljata občini Slovenska Bistrica in Oplotnica, kjer Javno podjetje Snaga, d.o.o. izvaja zbiranje in odvoz gospodinjskih odpadkov na klasičen integralen način. Koncesija še ni bila razpisana in situacija v zvezi z izvajanjem dejavnosti ravnanja z odpadki v bližnji prihodnosti je zaradi tega nejasna. Vsled navedenega je to območje izpostavljeno posebej, saj bo nova družba prevzela v izvajanje navedeno dejavnost na podlagi zatečenega stanja (trenutno je ekonomika tega območja zelo neugodna, kar je posledica "statusa quo" položaja in državne regulative cen). Sicer pa vodstvi obeh občin obljubljata v bližnji prihodnosti razpis koncesij za izvajanje dejavnosti ravnanja z odpadki, kjer si bo nova družba z svojimi in referencami ustanoviteljev poizkušala dolgoročno zagotoviti navedeno tržišče. To pa seveda pomeni razširitev palete dejavnosti (uvredba ločenega zbiranja, kesonskih odvozov, zbiranja nevarnih odpadkov, itd.) in bistveno povečanje števila komitentov.

Območje C predstavljajo občine, kjer bi družba zaradi neposredne oddaljenosti lahko izvajala omenjeno javno službo, trenutno pa jo opravljajo druge družbe. To so občina Duplek in občine Koroške regije (Podvelka, Ribnica).

Vsi v nadaljevanju predstavljeni tehnično ekonomski parametri nove družbe bodo prikazani variantno in sicer enkrat v različici, ko bi nova družba delovala samo na območju A in drugič, ki bo nova družba delovala na območju A in B (slednje predstavljamo zaradi že opisanih specifičnosti območja B).

Podatki o območju A

<i>Občina</i>	<i>Število Prebivalcev</i>	<i>Število Gospodinjstev</i>	<i>Število komitentov</i>
Rače – Fram	5.932	1.753	1.568
Ruše	7.071	2.235	1.483
Lovrenc na Pohorju	3.248	1.040	818
Selnica ob Dravi	4.753	1.515	940
Šentilj	2.283	719	585
Kungota	4.252	1.265	879
Pesnica	3.353	942	970
Starše	3.992	1.151	1.074
SKUPAJ	34.884	10.620	8.316

Podatki o območju B

<i>Občina</i>	<i>Število prebivalcev</i>	<i>Število gospodinjstev</i>	<i>Število komitentov *</i>
<i>Slovenska Bistrica</i>	29.700	8.600	4.400
<i>Oplotnica</i>	3.950	1.200	320
SKUPAJ	33.650	9.800	4.720

* obstoječe število komitentov javnega podjetja Snaga je zaradi nejasni situacije in delovanja zasebnega podjetnika neustrezno in ni primerljivo z območjem A

Na celotnem območju A je uvedeno ločeno zbiranje odpadkov. Posamezne vrste odpadkov, ki se zbirajo pa so razvidne iz tabele 2.

Zbiranje posameznih vrst odpadkov po občinah

OBMOČJE A	ostali odpadki	biološki odpadki	papir – steklo	Kesonski odvozi			nevarni (gospod.)	nevarni (industr.)
				kosovni odpadki	zeleni kesoni	Pogodbeni odvozi		
Rače – Fram	x		x	x	x	x	x	x
Ruše	x	x	x	x	x	x	x	x
Lovrenc na P.	x		x	x	x	x	x	x
Selnica ob D.	x		x	x	x	x	x	x
Šentilj	x		x	x	x	x	x	
Kungota	x		x	x	x	x		
Pesnica	x		x	x	x	x	x	
Starše	x		x	x	x	x	x	
OBMOČJE B								
Slov. Bistrica	x							
Oplotnica	x							

6. POSLOVNE FUNKCIJE NOVE DRUŽBE

6.1. Poslovne funkcije, ki jih bo družba opravljala sama

Kot je navedeno v točki 4.2. bo delovanje nove družbe v začetni fazi usmerjeno izključno na izvedbo operativnih nalog v zvezi z ravnanjem z odpadki na opredeljenih **območjih A in B**. Te naloge se v glavnem nanašajo na:

- izvajanje ločenega zbiranja in odvoza posameznih vrst komunalnih odpadkov in sicer s t.i. specialnimi vozili za odvoz gospodinjskih odpadkov in z t.i. samonakladalci za kesonske odvoze. Kot je razvidno iz tabele 2 se bodo v tem segmentu delovanja družbe zbirali t.i. ostali gospodinjski odpadki, biološki odpadki, papirnati in stekleni odpadki, kosovni odpadki od gospodinjstev in industrijski odpadki (ki so po svoji naravi podobni ostalim komunalnim odpadkom);
- izvajanje zbiranja in odvoza nevarnih odpadkov in sicer tako od gospodinjstev (v okviru čistilnih akcij), kakor tudi od industrije;
- izvajanje komercialno tehničnih in administrativnih del v zvezi z:
 - širjenje tržišča in palete dejavnosti v posameznih občinah;
 - tehnologijami ravnanja z posameznimi vrstami odpadkov;
 - vrstami in količinami zbranih odpadkov;
 - komitenti oz. imetniki odpadkov (cca. 16.000 strank – začetna faza; območje A+B);
 - oddajanjem odpadkov predelovalcem in odstranjevalcem;
 - itd.

Za izvedbo navedenih nalog (op.: na seznam registriranih dejavnosti se v tej fazi ne oziramo, saj ima predstavljena paleta dolgoročni vidik delovanja) je potrebna naslednja struktura in število zaposlenih:

Potrebna struktura in število lastnih kadrov

STRUKTURA ZAPOSLENIH	Število izvajalcev	
	OBMOČJE A	OBMOČJE A+B
Direktor	1	1
Tehnično operativni vodja	1	1
Poslovna sekretarka	1	1
Voznik za gosp.odpadke	4	6
Vozniki za kesonske odvoze	2	2
Komunalni delavci	8	13
SKUPAJ	17	24

Poleg kadrov se za realizacijo opisane začetne faze delovanja družbe načrtuje naslednja potrebna oprema.

Potrebna oprema – vozila

POTREBNA OPREMA	ŠTEVILO VOZIL	
	OBMOČJE A	OBMOČJE A+B
Vozila za gosp. odpadke	4	6
Vozila za kesonske odvoze	2	2
Dostavno vozilo	1	1
SKUPAJ	7	9

Glede na predstavljeno potrebno število vozil in velikost oz. obseg stvarnega vložka se pojavlja manko vozil (4 do 6 vozil), ki jih bo nova družba najela pri Javnem podjetju Snaga in ki že sedaj delajo na navedenih območjih.

Poleg vozil je od večje opreme potrebno omeniti še posode za ločeno zbiranje odpadkov. Na navedenem območju je instaliranih cca. 8.000 posod (številka je okvirna, saj so spremembe dnevne). Za ločeno zbiranje odpadkov na območju A. Na območju B bo v primeru uspešno pridobljene koncesije potrebno nabaviti in instalirati cca. 12.000 posod za ločeno zbiranje odpadkov, kar je po dosedanjih izkušnjah v glavnem prepuščeno izbranemu koncesioniranju (tako po finančni, kakor tudi izvajalski plati), vendar tega dejstva v nadaljevanju projekcije ne bomo upoštevali zaradi specifičnosti tovrstnega projekta.

Potrebni poslovni prostori: pisarni, garderobe, parkirišče in skladišče posod bodo prav tako v najemu pri Javnem podjetju Snaga d.o.o., kjer bo tudi sedež nove družbe.

6.2. Poslovne funkcije, ki se bodo opravljale zunaj družbe

6.2.1. v Javnem podjetju Snaga, d.o.o. Maribor

- finančno računovodske, računalniške, pravne in tehnično prometne storitve;
- tekoči servis in vzdrževanje vozil, opreme ter delovnih oblek;
- skladiščna služba;
- deponiranje recikliranih odpadkov, obdelava bioloških odpadkov, uničenje nevarnih odpadkov iz območja A (članice CEGOR-ja).

6.2.2. izven Javnega podjetja Snaga, d.o.o. Maribor

- deponiranje odpadkov iz območja B;
- oddaja oz. prevzem odpadkov z značajem sekundarnih surovin;
- prehrana zaposlenih;
- večji in zahtevnejši servisi vozil in opreme;
- itd.

Pričakovani prihodki in odhodki družbe

(v 000 SIT)

LETO	2000		2001		2002		2003		2004	
	A	A+B	A	A+B	A	A+B	A	A+B	A	A+B
PRIHODKI	154.750	189.650	169.500	209.500	186.000	230.000	204.000	252.000	225.000	278.000
ODHODKI	154.230	192.100	169.000	209.000	185.000	228.800	201.100	248.700	220.000	272.000
REZULTAT	+ 520	- 2.450	+ 500	+ 500	+ 1.000	+ 1.200	+ 2.900	+ 3.300	+ 5.000	+ 6.000

7. ZAKLJUČEK

Ustanovitev nove mešane družbe je pomembna iz več vidikov. Eden izmed njih je gotovo ekonomski učinek, ki bi naj za oba družbenika predstavljal povečevanje vrednosti dolgoročnih naložb. Sicer je dobičkonosnost skupne družbe načrtovana v relativno skromnem obsegu. Namreč stroškovno obvladovanje mešane družbe ni vprašljivo, postavlja pa se vprašanje cenovnega obvladovanja dogovorjenega tržišča, ki ga vnaprej ni možno v celoti predvideti. Le to je vezano na državno regulativo določanja cen tovrstnih komunalnih storitev, ki v zadnjem času zaostajajo za realno rastjo stroškov izvajanja te dejavnosti. Zato bo ena izmed prioritarnih nalog nove družbe ustrezna korekcija cenovnih razmerij, ki so praktično nespremenjene že daljše časovno obdobje, kar posebej izstopa na t.i. območju B (vsled tega rudi načrtovana izguba nove družbe v l. 2000).

Nadalje je tovrstno dejanje pomembno za širšo družbeno skupnost mariborske regije in sicer iz socialnega (ohranjanje delovnih mest), naravovarstvenega (prenos novih ekoloških tehnologij) in kapitalskega (plasma tujega kapitala) vidika.

Če strnemo navedena dejstva bi neustanovitev skupne družbe porušila že zgrajen partnerski odnos med javnim podjetjem Snaga d.o.o. in družbo Saubermacher. To bi za javno podjetje Snaga d.o.o. pomenilo izgubo opravljanja javne službe ravnanja z odpadki v naslednjih občinah: Pesnica, Kungota, Šentilj, Rače – Fram, ter polovici občin Ruše, Selnica ob Dravi in Lovrenc na Pohorju, ter morebiti tudi v Slovenski Bistrici in Oplotnici. Vsaj dvajset delovnih mest bi postalo vprašljivih, prav tako pa bi se znotraj dvignili fiksni stroški poslovanja.

Skratka na podlagi izkušenj in rezultatov dosedanjega medsebojnega sodelovanja med družbenikoma – ustanoviteljema, ugotavljamo, da je namen ustanovitve nove družbe upravičen in da bo omenjena družba z veliko verjetnostjo dosegala zastavljene skupne cilje.

**Po Elaboratu o ustanovitvi skupne družbe povzel:
Janez EKART, univ.dipl.ing.**